



Naima Mouali <naima.mouali@united-chambers.co.cc>

---

## Answer from the Foundation to Naima Mouali

3 messages

---

**CRISTOBAL Felicidad** <Felicidad.Cristobal@arcelormittal.com>

Tue, Jun 15, 2010 at 11:30  
AM

To: naima.mouali@united-chambers.co.cc

Cc: "Michel WURTH (michel.wurth@arcelormittal.com)" <michel.wurth@arcelormittal.com>, URQUIJO Gonzalo <Gonzalo.URQUIJO@arcelormittal.com>, MARQUINA Asier <asier.marquina@arcelormittal.com>, Paul VERSTRAETEN <paul.verstraeten@arcelormittal.com>

*Dear Ms Mouali,*

*Mr Wurth has kindly transferred me your request to the AM Foundation.*

*I remember well having received you in Luxembourg to listen to your project in June 2007.*

*After careful examination of your e mail & the documents we have from you since 2007, and a conversation with Mr Verstraeten, I regret to tell you that, due to the crisis, we cannot sponsor your project.*

*Our budgets are closed by now, and this year has been very difficult in trying to keep as many projects as possible!*

*We have suffered tremendous restrictions in the Foundation and we are doing our best coping with the situation.*

*Regretfully, we cannot take new projects on board.*

*I wish you, nevertheless, the best success in your endeavours, which show your sensitivity towards the less protected new comers into Europe.*

*Kindly yours*

Felicidad Cristobal | Managing Director  
ArcelorMittal Foundation

19, avenue de la Liberté, 2930 Luxembourg  
T +352 4792 2175 | T +34 91 596 9506  
felicidad.cristobal@arcelormittal.com

---

**From:** Naima Mouali [mailto:[naima.mouali@united-chambers.co.cc](mailto:naima.mouali@united-chambers.co.cc)]

**Sent:** Monday, June 14, 2010 3:37 PM

**To:** Wurth Michel

**Subject:** Un message pour monsieur Lakshmi Mittal

Cher Monsieur Wurth,

Nous nous sommes rencontrés au 5ième European Business Summit, le 15 mars 2007, lors duquel je vous ai transmis un pamphlet à transmettre à monsieur Lakshmi Mittal, avec un appel à donations pour un projet socio-économique qui vise à réduire le chômage alarmant chez les jeunes de l'immigration en Europe.

Pour mémoire, vous pouvez visualiser le [pamphlet Aurum Helix](#) en cliquant sur le lien.

J'ai participé au sommet dans le seul but précis de pouvoir effectuer la transmission cette demande à monsieur Mittal, que votre intervention très noble a assuré. D'ailleurs, je vous en resterai toujours très reconnaissante.

Cette démarche a eu comme suite une invitation à la Fondation Arcelor Mittal le 14 juin 2007, que madame Felicidad Cristobal m'avait fait parvenir par e-mail le 29 May 2007.

Comme convenu, j'ai donné une [Presentation du Center for Excellence in Diversity Competence and Globalization](#), ainsi qu'une [Grille de montants pour le sponsoring](#), en présence de madame Cristobal, monsieur Francis Langenfeld et monsieur Paul Verstraeten.

Or, jusqu'à présent, **un financement ne s'est jamais réalisé** et je n'ai jamais eu des nouvelles quant à la décision finale.

Si j'ai attendu 3 ans pour le signaler, c'est parce que j'ai maintenu de façon régulière des échanges par e-mail avec Arcelor Mittal à propos de nos projets socio-économiques jusqu'en fin 2007, sans fruits.

Il y eu un silence qui contraste fort avec l'enthousiasme très animé et l'appétit d'en savoir plus que j'ai observé en juin 2007.

En attendant, j'ai continué ma recherche de soutien financier à l'intérieur et à l'extérieur de l'Europe.

J'ai aussi fait évoluer le projet. Le Center for Excellence in Diversity Competence and Globalization a été scindé en deux.

Une partie devient Aurum Helix Innovation Center, qui a déjà conçu [Anacell Corporation](#), **une future petite entreprise en bio-pharmacie personnalisé.**

Nous avons d'autres innovations dans le pipeline.

Cette partie s'occupe de la conception de nouvelles activités et de la recherche dans toutes les domaines.

Une autre partie devient [United Chambers of Commerce and Industry](#), **une chambre de commerce multiculturelle.**

La chambre respecte les mêmes principes comme indiqué dans le dossier de financement que j'ai transmis à l'époque à la Fondation Arcelor Mittal.

Le principe central est **le rôle que la diversité culturelle** peut jouer dans les exportations (voir [Our Vision](#)).

Cette fois-ci, d'autres programmes autour du même principe ont été développés pour mobiliser les jeunes de l'immigration à la création de leurs propres emplois. Ainsi il y a actuellement des programmes pour la qualité, l'innovation et la création d'entreprises.

Notre programme phare s'appelle "[Made in Diversity](#)", un label qualité pour sensibiliser les travailleurs immigrés pour la démarche qualité.

Ce label présente aussi la diversité culturelle comme une valeur marchande auprès des entreprises, pour montrer qu'il y a un rapport entre les bénéfiques et l'ouverture aux autres cultures si le but est de conquérir des marchés internationaux.

Le label sert aussi à faire conformer les entreprises (et leurs produits et services) aux exigences de la

société multiculturelle d'aujourd'hui. Le label sert à distinguer les produits, les services et les sociétés qui valorisent la diversité culturelle. Pour le sponsoring de ce programme spécifique, je sélectionne de toute évidence les entreprises, comme Arcelor Mittal, qui incarnent la qualité recherchée par leur leadership dans leurs secteurs respectifs.

Veillez trouver plus informations sur ce programme ainsi que les autres sur ce lien : [United Chambers Action Programs 2010-2015](#). En cas de restriction d'accès au fichier, n'hésitez pas de me contacter pour obtenir un User ID et un mot de passe valable.

Pour conclure, je souhaite relancer ma demande auprès de monsieur Lakshmi Mittal.

C'est avec honneur que je m'adresse à vous.

Puis-je solliciter votre parfaite bienveillance, une deuxième fois, Monsieur Wurth, pour lui transmettre cette nouvelle demande ainsi que le lien vers la chambre de commerce et nos programmes d'action, pour qu'il puisse constater le progrès et pour qu'il nous aide à faire une différence dans notre société. Par la même occasion, je souhaite réaffirmer ma confiance dans la volonté philanthropique de monsieur Mittal dont je ne doute aucunement.

Je maintiens aussi la confiance pour une suite meilleure et plus rapide cette fois-ci.

Si vous avez une question, je vous en prie, Monsieur, n'hésitez pas de me contacter au 32 487 555 892. Ce serait mon grand plaisir de vous répondre.

D'avance, je vous remercie cordialement de votre aimable coopération.

Veillez agréer, Monsieur Wurth, l'assurance de ma plus vive gratitude.

Naima Mouali  
Founder and CEO  
United Chambers of Commerce and Industry  
Phone: + 32 487 555 892  
Fax or Voice: + 1 206-984-2645  
E-mail : [president@united-chambers.co.cc](mailto:president@united-chambers.co.cc)  
<http://www.united-chambers.co.cc>

**P** Por favor piense en el medio ambiente antes de imprimir este e-mail | Please consider the environment before printing this e-mail

-----  
Este mensaje y cualquiera de sus ficheros adjuntos (el 'mensaje') se dirige exclusivamente a sus destinatarios y es confidencial. Si recibe este mensaje por error, le rogamos que lo borre y notifique inmediatamente al remitente. Cualquier utilización de este mensaje para un fin distinto de su propósito, así como cualquier difusión o publicación del mismo, ya sea total o parcial, está prohibida, salvo autorización expresa. Internet no puede garantizar la integridad de este mensaje. El Grupo ArcelorMittal declina cualquier responsabilidad en relación con el presente mensaje, si el mismo fuera modificado.

This message and any attachments (the 'message') is intended solely for the addressees and is confidential. If you receive this message in error, please delete it and immediately notify the sender. Any use not in accord with its purpose, any dissemination or disclosure, either whole or partial, is prohibited except formal approval. The internet can not guarantee the integrity of this message. The ArcelorMittal Group shall not therefore be liable for the message if modified.

-----  
Sus Datos Personales, obtenidos a raíz de sus contactos con nuestra Sociedad o con terceros, son tratados por aquélla para la realización de su objeto social; podrán ser utilizados por otras sociedades del Grupo ArcelorMittal ([www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com)) en el marco de la normativa aplicable. Para el ejercicio de sus derechos dirijase a: [proteccion.datos@arcelormittal.com](mailto:proteccion.datos@arcelormittal.com)

Your Personal Data, obtained through your contacts with our Company or third parties, are treated by us to accomplish our social object; disclosure to other ArcelorMittal Group companies ([www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com)) under the applicable rules is foreseen. Your rights can be exercised at: [proteccion.datos@arcelormittal.com](mailto:proteccion.datos@arcelormittal.com)

**Naima Mouali** <naima.mouali@united-chambers.co.cc>

**Wed, Jun 16, 2010 at 5:22 PM**

To: receipt@arcelormittal.com

Dear Reception at Arcelor Mittal,

Yesterday, I tried to phone Mr. Lakshmi N. Mittal on his direct line, which appeared on my mobile. A virtual voice prompted me for the private access code, which I don't have.

This is why I am forwarding a highly confidential e-mail and an attached letter to him, if you would be so kind to submit both to him.

With heartfelt thanks,

Naima

Naima Mouali  
Founder and CEO  
United Chambers of Commerce and Industry  
Phone: + 32 487 555 892  
Fax or Voice: + 1 206-984-2645  
E-mail : [president@united-chambers.co.cc](mailto:president@united-chambers.co.cc)  
<http://www.united-chambers.co.cc>

[Quoted text hidden]



**Letter for Mr Lakshmi N Mittal\_16 June 2010.pdf**

77K

---

**Reception - London (BSH)** <RECEPT@arcelormittal.com>

**Thu, Jun 17, 2010 at 9:48 AM**

To: Naima Mouali <naima.mouali@united-chambers.co.cc>

Dear Naima Mouali,

Thank you for your e-mail. I can confirm that it has been forwarded to Mr Mittal's PA for him to forward.

Many thanks and kind regards,

Anna

**Reception**

**ArcelorMittal**

7th Floor, Berkeley Square House, Berkeley Square, London W1J 6DA

**T** +44 20 7629 7988

**F** +44 20 7629 7993

[www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com)

---

**From:** Naima Mouali [mailto:[naima.mouali@united-chambers.co.cc](mailto:naima.mouali@united-chambers.co.cc)]

**Sent:** 16 June 2010 16:23

**To:** Reception - London (BSH)

**Subject:** Fwd: Answer from the Foundation to Naima Mouali

[Quoted text hidden]

---