À l'attention de:
Madame Dominique Rambaud
Assistante
Bureau de Monsieur Filip Adwent
Membre du Parlement Européen
Rue Wiertz 60
1047 Bruxelles

Bruxelles, le 24 mars 2005

Madame Rambaud,

Je suis très enchantée d'apprendre via Internet votre retour au Parlement européen pour la nouvelle législature 2004-2009. C'est en faisant un autre exercice que j'avais remarqué votre nom sur la liste des Assistants. Par la présente, je prends la liberté de vous féliciter de tout coeur de votre nomination.

J'ai l'honneur de renouveler le contact avec vous et de vous faire part de mes nouvelles:

Je tiens toujours à la réalisation du projet CENEBP (Stratégie de collaboration interentreprises pour les PME). Je maintiens toujours cette intention de mettre en place un réseau, et, suite à votre demande, j'avais effectué la traduction de mon document de l'anglais vers le français pour le Maroc. J'attends avec impatience le moment quand je pourrai finalement vous le transmettre en mains propres.

Pendant votre absence j'ai essayé de faire progresser mes idées comme je le pouvais. Entretemps, j'ai reçu des multiples encouragements des personnes que j'ai contactés dans ce cadre précis et auprès desquels j'ai testé ma proposition de projet :

Je reçois un appui particulier de la part de l'ambassadrice du Mozambique, Son excellence madame Manuella Lucas, qui a montré un grand intérêt aux idées innovatrices pour l'économie. J'entretiens régulièrement avec elle des discussions sur l'économie en général. Elle m'avait référé au CDE (Center for Enterprise Development) pour y introduire ma proposition. Le CDE/Pro€Invest est une organisation qui a été fondée conjointement par les pays ACP et l'Union Européenne pour développer l'économie des pays ACP, et pour favoriser les échanges commerciaux avec l'Europe. (www.cde.int)

Au mois de septembre dernier j'avais effectué une brève visite de reconnaissance auprès du CDE pour m'informer sur ses missions et stratégies, et ses méthodes de travail. J'ai étudié leur organigramme et j'ai mesuré leurs réussites sur une période de 25 ans (depuis le début de l'existence du CDE). Pendant cette étude je suis restée très attentive particulièrement à la position de l'Union européenne vis-à-vis du groupe des états ACP, en ce qui concerne la politique économique.

Ce qui m'a réjouit dans cette étude, c'est que le CDE vient de mettre en place depuis 2004 le «clustering», c'est une méthode de coopération entre les entreprises qui rejoint mes idées de travail en réseau. Seulement, le CDE emploie cette méthode uniquement pour les entreprises dans le même secteur (le groupement horizontal). Jusqu'ici le CDE a appliqué cette méthode dans le secteur du textile et habillement pour mieux affronter la concurrence mondiale. Cette méthode apporte une baisse des coûts de production, et c'est ainsi que les patrons (souvent européens) augmentent leurs compétitivités sur le marché international. Cette méthode permet seulement la collaboration dans un réseau cloisonné, et elle n'est pas sans dangers.

Le réseau que je propose est beaucoup plus ouvert et il encourage une mixité de groupement. Il s'agit de la mise en place d'un réseau pour permettre davantage la collaboration verticale, mais la coopération horizontale n'est pas totalement exclue non plus. Les mouvements verticaux permettent plus d'évolution et plus d'innovation des produits et services, plus de nouvelles entreprises et donc de nouvelles fonctions. Les mouvements verticaux permettent à une entreprise de se mettre dans une position où il y a peu ou pas de concurrence. Par exemple, la Chine est "une menace" pour les pays producteurs de textile vestimentaire. Pourtant, il y a moins de concurrence pour le textile de l'ameublement et de linge de maison, et il n' y a presque pas de concurrence pour le textile dans le secteur aéronautique et le secteur de l'automobile. Ce sont dès spécialités que l'occident n'est pas prêt à sous-traiter entreautre au groupe des pays ACP. Voilà quelques exemples concrets de groupement verticaux.

La mixité dans tous les sens des groupements permet de délibérément multiplier les aléas qui engendrent de nouvelles alliances stratégiques et de nouveaux objets de recherche. Finalement, la mixité permet de créer des nouvelles règles de commerce aussi, et c'est vers cela qu'une nouvelle économie devrait évoluer.

Je suis également suis très encouragée par monsieur Walter Van Hattum, un jeune hollandais qui travail depuis septembre 2004 à la Commission Européenne en qualité d'administrateur au sein du DG Recherche. Dans son emploi précédent il avait collaboré avec le Bureau International du Travail à Genève. Là aussi ils ont constaté que la pérennité des entreprises dépendra beaucoup de leurs capacités de collaborer ensemble. Monsieur Van Hattum m'a prêté quelques livres qui préconisent des modèles de gestion dans un contexte coopératif moderne.

Enfin, par le biais de la European Citizen Action Service (www.ECAS.org), j'ai pu obtenir des informations de grande qualité sur l'accès aux fonds (européens et autres), et sur les bonnes pratiques financières à observer lors de l'utilisation de ces fonds. Cette organisation offre ces services exclusivement aux ONG. Bien que mon projet s'adresse aux entreprises commerciales, ECAS s'est montrée très attentive à mes propos. Monsieur Pietro Emili, Document Manager chez ECAS m'avait fait savoir qu'un réseau de coopération pour le monde associatif pourrait être très utile aussi. Là, il y a un marché à prendre.

Un autre marché à prendre est le secteur des soins santé. En décembre dernier, le Minstère de Santé Publique belge de monsieur Rudy Demotte a conclu qu'une centrale d'achat qui relie tous les hôpitaux du pays pourrait sérieusement réduire la facture des soins santé qui pèse sur le budget des assurances maladie et sur le portefeuille du citoyen. Voilà un très bon exemple qui illustre l'achat coopératif, une, parmi d'autres

mets en avant dans ma proposition. Figurez-vous que c'est une équipe d'experts (très coûteux) qui se sont penchés sur les questions du ministre Demotte, alors que, moi, je rêve tout cela seul dans ma cuisine. Pour l'instant, le projet du ministre Demotte est encore à l'étude (encore des grands frais!). Je pense que la centrale d'achat sera opérationnelle quand le budget des soins santé sera ruiné. Mais avant tout cela Mr Demotte aurait changé de poste

De la part de toute personne à laquelle je choisis de révéler mes ambitions je reçois des encouragements. Pas mal d'éléments démontrent que j'avance dans la bonne direction. J'ai les preuves concrètes en main pour appuyer mon dossier. Maintenant, il me faut juste un encouragement concret pour me lancer dans cette affaire. Un revenu de chômage m'empêche de couvrir les frais pour continuer ma recherche. Par exemple, j'aurais bien aimé produire un sondage auprès des PME pour collectionner les besoins qui en découlent.

Je ne vous cache pas ma frustration de posséder la bonne formule, les qualifications requises, l'ambition pour travailler, la santé et une liberté illimitée, mais de manquer les moyens financiers, pour avancer! Je risque de me faire voler les inventions tout en cherchant de l'aide financier chez d'autres personnes. Un autre risque serait de rater la tendance naissante. C'est pourquoi je demande votre aide.

Je préfère sagement attendre le retour d'une personne de confiance comme vous. Votre travail, qui n'est pas évident, comme la défense de mes compatriotes à Tindouf, est honorable. Cela mérite tous les éloges. Cela mérite une attente avec plaisir.

Je vous prie d'appuyer mes démarches. J'ai toute confiance en votre influence. En vous remerciant à l'avance je me mets entièrement à votre disposition pour le cas où je pourrais vous être utile.

Veuillez agréer, Madame Rambaud, l'expression de mes sentiments les plus respectueux.

Naima Mouali
Rijmelgem 10 bte 5
1932 Woluwe St-Etienne
Telephone : 0498.73.74.41
e-mail 1: nahema@tiscali.be
e-mail 2: nadinemouali@compuserve.com